

財團法人公共電視文化事業基金會 第五屆第三十四次董事會議訊

財團法人公共電視文化事業基金會於 105 年 2 月 18 日下午三時，於公視 A 棟七樓第一會議室召開第五屆第三十四次董事會議，由邵玉銘董事長擔任主席。

本日會議聽取以下報告：公視總經理報告、中華電視公司經營現況報告、客家電視台工作報告。有關總經理業務簡報，董監事意見整理如下：

一、有關 2 月 6 日台南大地震新聞報導的檢討：

(一) 地震發生相關訊息本會於早上 6:45 出現跑馬字幕，是全國電視台速度最慢的，新聞部值班人員對即時新聞的反應訓練，必須再加強督導。

(二) 有關地震後續議題探討，新聞部未能事先做內容規劃整合，妥善分配主題，導致個別節目各自為政，重覆報導相同主題，實有檢討改進之空間。其中，比較值得肯定的是「獨立特派員」所製作的「心理諮商」及「台灣地震歷史」兩個單元。

(三) 在新聞工作小組會議召開期間，即曾反覆提出上述問題，包括新聞部並未舉行每周或每日編輯會議，以致節目、採訪資源沒有統合、規劃的做法，在各節目皆由製作人決定主題的情況下，不但無法發揮新聞媒體議題設定、大軍團作戰的功能，甚至會出現觀點矛盾的現象。期盼管理階層正視此存在已久之問題，盡速尋求解決之道。

(四) 提供一項有關地震之討論主題，這次震後各級學校建築受損情況並未如預期嚴重，適可檢視政府的校舍補強政策是否發揮作用。

(五) 華視為公廣集團之一份子，如有必要，新聞部可考慮付費購買華視的新聞畫面，以充實報導內容。

二、有關「高齡社會」節目規劃事宜：

(一) 此類型節目之目標觀眾應明確定位為，未來擔負老人照顧責任

的年輕世代。

(二) ”呼籲”台灣邁入高齡化社會的節目走向，已是過時的概念；應深入討論銀髮經濟、老年社會所面臨的問題如居家照顧、安寧照護以及輔具正確使用的介紹等；此外，對台灣退休年齡過早與國外普遍延後退休年齡兩者之反思，對國家生產力、財政負擔所造成的影響，包括牽動年金制度的改革等，都是值得探討的重點。

(三) 「長照」主題牽涉未來國家資源與人力分配的重大改變，本會有同仁在這方面已努力耕耘了很長的時間，也累積了相當的成果，新聞部應該全力發揮此項優勢，引導社會進行更深入的討論。

(四) 議題的設定應以「理性」為主，感性為餌。高齡化社會與台灣社會力轉變、競爭力消長息息相關，是一嚴肅課題，然由目前節目整體排檔看來，幾乎完全訴諸感性，很難達到導引社會思維及政策發展的目的。

三、請於下次董事會，提出超高畫質歷史旗艦戲劇節目的前置規劃報告。

四、節目部規劃一個以大數據概念進行心理測驗之新型態棚內自製節目，此類型節目必須有縝密之前置作業，若是參考國外案例，更需考量國內環境背景等因素，使測驗題目更具可信度，並請慎選參與討論及分析之專家，希望能呈現嶄新且獨特的節目風格。

五、鼓勵新聞部同仁更積極主動、發揮冒險精神，用正反不同角度思考問題、勇於創造自我挑戰的機會，製作出與商業電視台區隔、刺激公民思辨能力、並具有深遠影響的節目。

六、紀錄觀點「海」在公視+ 7 影音瀏覽的觀看人次，對照該節目之收視率表現，數字偏低，仍有很大的努力空間，希望繼續加油，讓此項服務能受到更多關注。

七、本年度四大旗艦議題可做為公視對國家社會未來的發展，引導思維與政策的一次大好機會。「看見更好的未來」的意義即在於發現問題、看到可能的解決方式之後，呈現出公視的觀點和態度，但目前所規劃的節目排檔，看起來只是把各種元素集合在一起。我們面臨的問

題是，組織內部缺乏企劃和內容的思維領導，因而無法由上而下，整合出一種創意思維、態度和見解，並往下延伸，讓各類節目都環繞在這個主軸之下。請管理團隊思索，透過何種方式來建立此種機制，舉例來說，今年第一個旗艦議題「高齡社會」，在社會進展的過程中，可以發覺從未真正重視老年人的尊嚴，如果此刻拋出的口號是「如何有尊嚴地老去」，就可以引發一連串不同面向的討論，節目就會產生聚焦的亮點。

八、二年多來，本屆董事不斷提出上述想法，請管理團隊提出執行策略及具體做法，讓本年度旗艦議題成為公視培養「議題設定」能力的契機，確實導正過去的做法，讓問題不再重覆發生。

九、請丘總經理考量邀請相關部門主管列席董事會，聽取董事意見，以增加互動與溝通之機會。

本日原議程中之討論事項第二案，經全體出席董事同意，改列為報告事項第五案：華視資產活化案進度報告。105年2月16日華視資產活化小組成員召集會議，討論未來如何推動本案，會中達成以下共識：

- 1、請董事會同意資產活化小組按華視提報並經文化部同意之規劃方向，於三個月內提出「實體規劃」報告。
- 2、前述「實體規劃」報告經董事會同意後，交接下屆董事會。
- 3、活化小組達成此一共識有施振榮、曾志朗、陳郁秀、姚仁祿及邵玉銘五位董事（童董事子賢人在國外，未能與會）。

本日董事會通過一項討論案：執行「公共電視社會責任報告書」。

本日董事會議於下午六時三十分散會。